

gemba.austria

www.gembaaustria.at

LEAN Leadership

...wer ist gemba.austria?

- **Wir sind ein Ingenieurbüro**
- **Wir vermitteln LEAN in 3 Dimensionen:
fachlich, mental und umsetzungsaktiv, seit 20 Jahren**
- **Unsere 80 Kunden beschäftigen ca. 30.000 MA**
- **Sie arbeiten in A, CH, I, D und CZE**

gemba.austria

Auszug unserer aktuellen Referenzen



gemba.austria

RITTER Sport



Andreas Ronken
Vors. der GF

RITTER Sport
1400 MA

LEAN seit 2006



**quadratisch
praktisch
gut**

gemba.austria

Mars Austria OG



Dr. Sigrid Lenk-Kubelka
Werksleitung

Mars Austria OG
350 MA

LEAN seit 2005



gemba.austria

Nemak Linz GmbH



Andre' Gröschl
Geschäftsführung

Nemak Linz GmbH
600 MA

LEAN seit 2014



gemba.austria

LEAN- Leadership, betrachten wir die Eckpunkte

- Sich als Führungskraft selbst entwickeln
- Mitarbeiter coachen und entwickeln
- Täglich KAIZEN unterstützen
- Visionen schaffen und Ziele abstimmen

gemba.austria

3 Ebenen viele Motivatoren



gemba.austria



...ich weiß mehr, heißt:

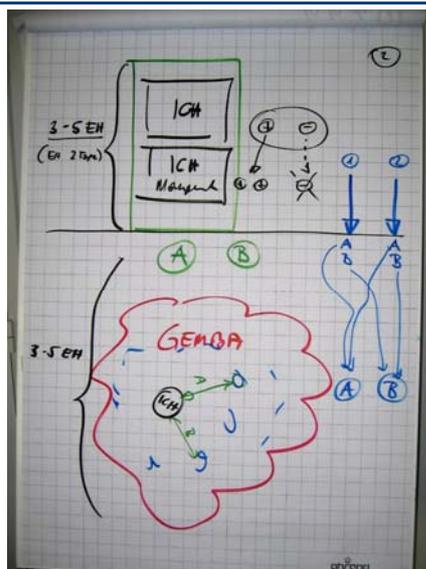
...sich mit LEAN beschäftigen

...sich in LEAN qualifizieren

...LEAN kommunizieren

gemba.austria

Das „ICH“- Management



Was weiß **ich** über LEAN?

Wie kann **ich** es lernen?

Wie kann **ich** LEAN im Unternehmen einbringen?

gemba.austria

Perfektes „ICH“ - Management

„Mein“ Unternehmen:

Wo sehe ich LEAN?

Wo nicht?? – und warum nicht?

gemba.austria

Das Commitment des Eigentümers

(vor dem Start)

Der Weg zur Hochleistungsfirma

Auf der Grundlage von **Menschlichkeit** werden wir zusammen „**unsere Firma**“  ZUF
Hochleistungsfirma entwickeln!
 Aus unserer **gemeinsamen Begeisterung** heraus, **Schokolade in Perfektion** herzustellen und zu
 verkaufen braucht jeder einzelne in einer **positiven Atmosphäre** der gegenseitigen **Achtung und**
Wertschätzung folgende **Erfolgsfaktoren:**

			
KLAARE KURS	HOCHLEISTUNG	BESSER ALS ANDERE	GEWINNEN
AUSDAUSE	DISZIPLIN	VERTRAUEN	ZUFVER- LÄSSIGKEIT
		MITTEINANDER	CLEVERNESS
		ZIELSTREBIG- KEIT	AUFEINANDER ABGESTIMMT

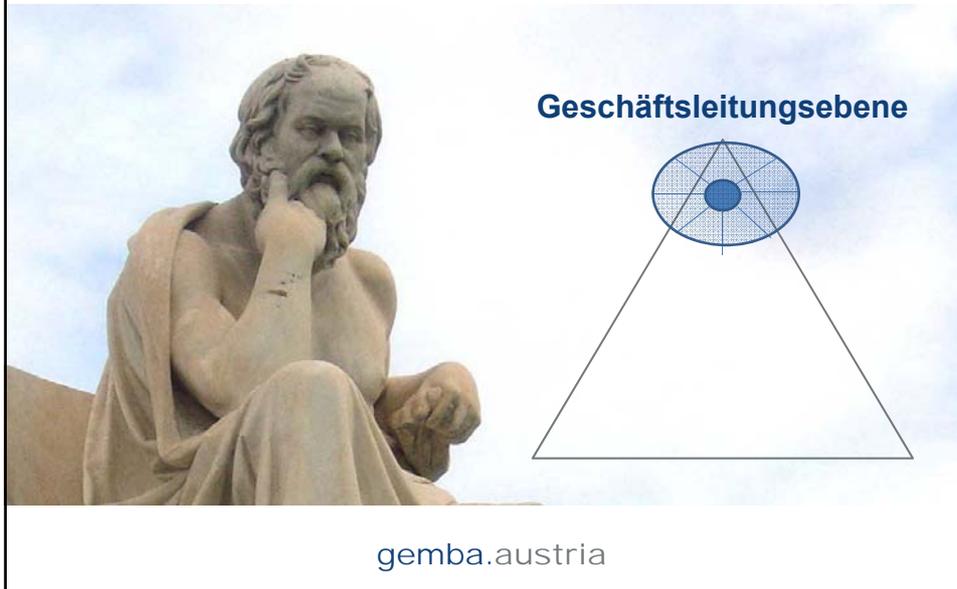
Dann gibt es nur ein Ergebnis: **Erfolg!**

C. A. Reiss


 QUADRATISCH. PRAKTISCH. GUT.

gemba.austria

Die Kommunikation in der GF - Ebene



Geschäftsleitungsebene

gemba.austria

Der GF und sein Team

Was ist Lean?

→ Lean ist viel mehr als eine
Ansammlung von Werkzeugen!



Vorträge zu LEAN
(von der Geschäftsleitung)
für ALLE Führungskräfte



Workshops zu LEAN
für ALLE Führungskräfte

gemba.austria

Der GF und sein Team



LEAN-Lernen - spielerisch
für ALLE Führungskräfte

anschließend:



Die Praxis erleben
für ALLE Führungskräfte

gemba.austria

Geschäftsleitung trifft operative Führungskräfte



gemba.austria

Lähmschicht oder Erfolgsfaktor?



Operative Führungskräfte

häufige Motivatoren/Nichtmotivatoren

Angst vor Machtverlust, Angst vor dem Unbekannten,
mitunter Neugier.....

gemba.austria

Klarheit nimmt Angst

Klare Aufgabenverteilung
für ALLE OFK

Klarheit in der Erwartung
Was ist standardisiert zu tun?

gemba.austria

Lähmschicht oder Erfolgsfaktor?



Methodentraining für den Alltag

Teamtraining

gemba.austria

Die Zukunft trainieren

4 Entwicklung zum Hochleistungsteam

Anforderungen heute

	Tätigk.	Mans	Karl	Inge
Anlage A	D	2	1	4
	E	3	4	-
Anlage B	D	-	-	3
Logistik	-	-	-	-
Rüsten	-	-	-	-
Lean-Coach	1	-	-	-

Qualifikation heute (IST)

	Tätigk.	Mans	Karl	Inge
Anlage A	D	2	1	4
	E	3	4	-
Anlage B	D	-	-	3
Logistik	-	-	-	-
Rüsten	-	-	-	-
Lean-Coach	1	-	-	-

Legende:

- keine Qualifizierung erforderlich
- 1 = keine bis Grundkenntnisse (Training erforderlich)
- 2 = benötigte Unterstützung
- 3 = arbeitet selbständig
- 4 = kann andere coachen

Anforderungen morgen

	Tätigk.	Mans	Karl	Inge
Anlage A	D	3	2	4
	E	3	4	-
Anlage B	D	-	1	4
Logistik	1	-	-	-
Rüsten	-	1	-	-
Lean-Coach	1	-	-	1

Qualifikation morgen (SOLL)

	Tätigk.	Mans	Karl	Inge
Anlage A	D	3	2	4
	E	3	4	-
Anlage B	D	-	1	4
Logistik	1	-	-	-
Rüsten	-	1	-	-
Lean-Coach	1	-	-	1

Wen wähle ich aus? Nach welchen Kriterien?

Ausbildungsplan

Wer?	Was?	Wie?	Wann?
Mans	Anlage A	Coaching	04.12.17
Mans	Anlage B	Coaching	11.03.18
Mans	Rüsten	Coaching	18.04.18
Karl	Anlage B	Coaching	04.12.17
Karl	Anlage A	Coaching	11.03.18
Inge	Lean-Coach	Coaching	04.12.17
Inge	Lean-Coach	Coaching	11.03.18

Gestaltung der Zukunft
Wie entwickelt man
ein Hochleistungsteam?

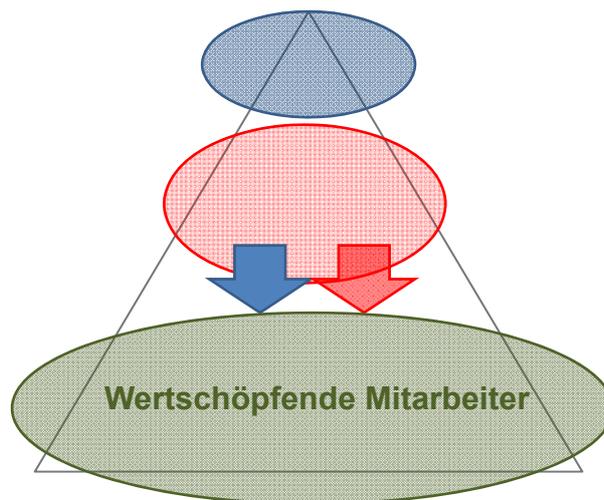
gemba.austria

Das Wichtigste: Wertschätzung !!



gemba.austria

Kommunikation über alle Ebenen



gemba.austria

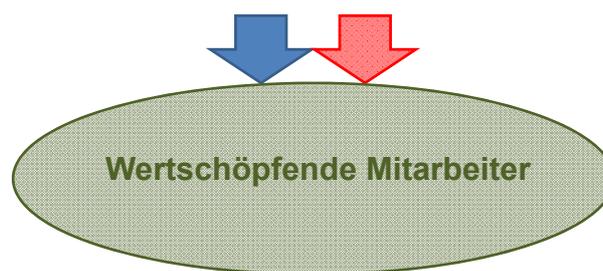
Kommunikation über alle Ebenen

Gespräche über LEAN
von ALLEN Führungskräften
für ALLE Mitarbeiter

Ein Info-Center
für ALLE Mitarbeiter

gemba.austria

Kommunikation über alle Ebenen



Motivatoren/Nichtmotivatoren

Neugier, Karriere,
Möglichkeit aus der Routinefalle zu kommen,
Möglichkeit „gehört“ zu werden

gemba.austria

Der Wertschöpfer, der LEAN-Kulturträger

Schatzsuche und Nachhaltigkeit

gemba.austria

Probleme sind Schätze!

Standardisierte
Kommunikation
der Wertschöpfer,
jeden Tag

gemba.austria

Der Wertschöpfer, der Kulturträger

Karriereplan
für jeden
Wertschöpfer

gemba.austria

Der Wertschöpfer, der Kulturträger



Verknüpfung
Training und Praxis

gemba.austria

Der Wertschöpfer, der Kulturträger

Die Führungskraft
ist Mentor und zeigt
Wertschätzung

Gemba lean on machine



Mentor: Kienberger Manfred



Gemba Manager: Rauch Karl



Gemba Manager: Panic Damir

Die Mitarbeiter
optimieren
selbstständig

gemba.austria

Wir arbeiten so lange, bis die Welt quadratisch ist



gemba.austria